



Beleidsplan Stichting Podium Oost 2021- 2023

Sociaal en cultureel centrum

december 2020

Inhoud

Samenvatting.....	4
Aanleiding	5
Continuering	5
Doelgroep.....	5
Groeimodel	5/6
Missie en visie.....	7
Missie	7
Visie.....	7
Samenvattend.....	7
Organisatieopzet.....	8
Organisatie in projectteams.....	8
Gebouw en techniek.....	8
Beheer.....	8
Financiën.....	8
Sociale en culturele programmering.....	9
Vrijwilligers en stagiaires.....	9
Communicatie	9
Beleidsplannen per portefeuille voor de komende 4 jaar.	10
Gebouw en techniek.....	10
Beheer	11
Onderhoud en klusteam.....	11
Verbouwingsplannen.....	11/13
Financiering en fondsenwerving	14
Inkomsten uit sleutelverhuur.....	14
Inkomsten onderhuur.....	14
Opbrengst podiumactiviteiten en sociale activiteiten	14
Netto opbrengst horeca	15
Advertenties.....	15
Overige inkomstenbronnen	15
Fondsen en subsidies.....	15
Kosten	16
Programmering.....	17
Doelstelling.....	17
De komende jaren	17
Wat Oost Weet.....	18
University College Utrecht.....	18
Zorg; Senioreninloop	18
Vrijwilligers van Podium Oost.....	19/20
Communicatie.....	19
Doelstelling	19
Houding verbeteren.....	19
Gedrag.....	21

Communicatiemiddelen	19
Wat doet Podium Oost nog meer.....	22
Stakeholders.....	22
Podium Oost en vereniging Dwarsverband.....	22/23

Samenvatting

Sociaal en cultureel centrum in Utrecht Oost is een initiatief van wijkbewoners die vinden dat het centrum van essentiële betekenis is voor de sociale cohesie in Utrecht Oost. Het wil zich de komende jaren verder ontwikkelen tot een volwassen podium voor sociale en culturele activiteiten in Utrecht Oost. Podium Oost gaat daarmee verder dan het traditionele buurthuis, maar verliest de gebruikers van oudsher niet uit het oog. Na ruim vijf jaar groeien, beschouwt de gemeente Podium Oost als een nuttig en blijvend initiatief.

Dankzij de inzet van ruim 70 vrijwilligers kan Podium Oost zeven dagen in de week zijn deuren geopend hebben voor de meest uiteenlopende activiteiten. Daarbij is het centrale doel steeds een beter leefklimaat aan te bieden waar in maatschappelijke of culturele zin behoefte aan is; vraaggericht.

Omdat deze activiteiten doorgaans meer kosten dan ze opleveren, bied Podium Oost ook ruimtes te huur aan voor activiteiten die wijkbewoners in staat stellen zich fysiek of geestelijk te ontwikkelen.

In de afgelopen jaren heeft het bestuur veel tijd moeten investeren in het opzetten van een organisatie, het verwerven van een naamsbekendheid en de exploitatie van het pand. Deze fase is inmiddels voorbij. Het aantal bezoekers is enorm gestegen, de vraag naar ruimtes is groot, kortom de buurt weet Podium Oost te vinden.

Jaarlijks bezoeken circa 45.000 mensen Podium Oost. Om dat aantal te kunnen vergroten is uitbreiding van het pand noodzakelijk en zullen meer zelf ontwikkelde activiteiten plaatsvinden.

De komende beleidsperiode staat dan ook in het teken van de vernieuwbouw van het wijkcentrum. De plannen zijn in 2018 rondgekomen. De eigenaar van het pand, gemeente Utrecht, heeft begin 2020 aangegeven definitief aan de slag te gaan met de vernieuwbouw op basis van de eerder opgestelde plannen.

De vernieuwbouw van het pand zal veel geld vergen, waarvan een groot deel door fondswerving en het aanvragen van subsidies bijeen gebracht moet worden. Voor fondswerving en het aanvragen van subsidies is een team in het leven geroepen van bestuursleden en vrijwilligers die kennis hebben op dat gebied.

Inhoudelijk zal Podium Oost de ingeslagen weg in gaan door meer activiteiten op sociaal en cultureel gebied te ontwikkelen en uit te voeren. Daarnaast is er aandacht voor wetenschappelijke onderwerpen, die laagdrempelig gepresenteerd worden en periodieke debatten over onderwerpen die leven in de wijk.

Sinds kort biedt Podium Oost ook onderdak aan Podium Oost TV. Het idee werd ingegeven door de situatie rond het corona-virus, waardoor veel van de sociale contacten beperkt of helemaal niet konden plaatsvinden. Hopelijk komt de 'lockdown' binnenkort ten einde. Inmiddels is al wel gebleken dat Podium Oost TV ook een essentiële rol kan blijven spelen in de onderlinge communicatie met en tussen wijkbewoners. Daarvoor vindt afstemming plaats met het nieuw gevormde Platform Oost, de opvolger van de wijkraad Oost. Daardoor kunnen de in 2019 gestarte wijkdebatten rechtstreeks worden uitgezonden, documentaires

worden gemaakt over actuele onderwerpen en vindt maandelijks een talkshow plaats die live, maar ook later kan worden bekeken.

De komende periode zal in overleg met een vrijwilligersberaad een vrijwilligersbeleid verder ontwikkeld worden.

Communicatie en public relations blijven een belangrijk onderdeel van Podium Oost om de relatie wijkcentrum en wijkbewoners te intensiveren. De Podium Oostkrant maar ook facebook en website zijn daarbij belangrijke instrumenten.

Aanleiding

Podium Oost heeft in 2013 het roer overgenomen van Cumulus waar het gaat om de exploitatie van Buurthuis Oudwijk, nadat de gemeente Utrecht had besloten de subsidiëring te staken. De buurt zou welvarend genoeg zijn en bewoners mans genoeg om hun eigen boontjes te doppen.

Podium Oost besloot tot een eigen aanpak om het initiatief kans van slagen te geven. Het zou een centrum worden voor heel Utrecht Oost. Van Buiten Wittevrouwen, via Oudwijk en het Wilhelminaparkgebied naar Rijnsweerd. Jong en oud, vermogend en niet vermogend, hoog en laag opgeleid en van diverse afkomst.

Nu, ruim 7 jaar later, bevestigt het steeds groeiend aantal bezoekers/gebruikers het bestaansrecht van Podium Oost. Zoals gezegd is de gemeente inmiddels ook overtuigd van de meerwaarde en heeft begin 2020 aangegeven definitief aan de slag te gaan met de vernieuwingsplannen. Door de vernieuwbouw van het gebouw krijgt Podium Oost de kans om verder door te groeien naar een bestaan met zo weinig mogelijke financiële steun van de gemeente.

Continuering

Beleidsplan 2021– 2023.

In dit plan schetst het bestuur in grote lijnen zijn ideeën voor continuering van de bestaande activiteiten en de wijze waarop die activiteiten worden verbreed, maar richt zich ook sterk op aanvullende activiteiten. Door verbreding en vernieuwing wil de stichting de binding tussen de wijk en Podium Oost versterken, maar ook de binding tussen wijkbewoners onderling. Daarnaast streeft het bestuur ernaar om groepen bewoners van de wijk met verschillende achtergronden (sociaaleconomisch, opleidingsniveau, leeftijd etc.) met elkaar in contact te brengen.

Daarvoor ontwikkelt Podium Oost een steeds breder pakket van sociale en culturele activiteiten en programma's.

Doelgroep

Podium Oost is er voor alle bewoners van Utrecht Oost, een wijk met ongeveer 13.000 huishoudens. Utrecht Oost is erg divers, in leeftijd, inkomen, opleiding, afkomst, (culturele) interesse en binding met de buurt. Aangezien Podium Oost een thuis en ontmoetingsplek wil zijn voor de hele wijk, geldt die diversiteit dus ook voor haar doelgroep. Dit maakt ook dat het aanbod van Podium Oost heel divers is. Voor ieder wat wils. Van bingo tot een klassiek concert en klaverjas voor 65-plussers. Maar daarnaast wordt door middel van de activiteiten ook gestreefd naar verbinding van de doelgroepen. Een voorbeeld hiervan is de weggeeftafel waar bewoners spullen naar toe kunnen brengen die nog goed zijn, maar waar zij zelf niets meer aan hebben. Anderen kunnen hiervan vaak nog wel gebruik maken, zo ontstaat op een hele simpele manier verbinding tussen bewoners en krijgen mensen contact met elkaar door kleine gesprekjes, maar ook oog voor de ander in de wijk.

Groeimodel

Podium Oost wil letterlijk een podium voor de wijk zijn en bieden. Ook omdat dergelijke voorzieningen geheel of gedeeltelijk ontbreken in Oost. Een podium waar voor de wijk wordt opgetreden, maar met name een podium waar de bewoners zelf gebruik van maken. Denk aan samenkomsten van straatbewoners, vak of lotgenoten, maar ook een toneelvoorstelling door wijkbewoners, of een optreden van een koor uit de wijk.

Podium Oost ontwikkelt zich tot het sociaal en cultureel centrum van Utrecht Oost. Alleen dan heeft het op termijn niet alleen bestaansrecht, maar ook levensvatbaarheid. Daarom worden, parallel aan het continueren van de bestaande activiteiten, nieuwe wegen ingeslagen. Nieuwe activiteiten die nog beter aansluiten bij en voortkomen uit de bevolking van Utrecht Oost, zodat Podium Oost uiteindelijk kan rekenen op een breed draagvlak in de wijk. Dat zal tot uiting komen in ondersteuning van bewoners in de vorm van vrijwillige medewerkers, maar ook, indien nodig, in financiële ondersteuning via Stichting Vrienden van Podium Oost. En uiteraard tevens door een veelvuldig bezoek aan Podium Oost.

Uitbreiding netwerken

Het aantal bewonersinitiatieven in zelfbeheer in Utrecht stijgt gestaag. De vraag is of de financiële middelen om de initiatieven te ondersteunen de komende jaren zullen meegroeien. Nu Podium Oost zich een structurele positie op sociaal en cultureel gebied in de wijk heeft verworven, is het zaak om die positie te verstevigen en uit te bouwen. Daartoe zal het bestuur intensiever streven naar uitbreiding van relevante netwerken. Contacten, zowel ambtelijk als politiek, met de gemeente, relevante welzijnsorganisaties, fondsen en bedrijfsleven worden geïntensiveerd.

Missie en visie

Podium Oost werkt vanuit haar missie en visie. Die luiden als volgt:

Missie

Podium Oost wil voor wijkbewoners van Utrecht Oost letterlijk en figuurlijk ruimte scheppen om elkaar te ontmoeten. Dat gebeurt door een breed scala van activiteiten te ontwikkelen waaraan wijkbewoners zowel actief als passief kunnen deelnemen. De activiteiten komen voort uit vragen van de wijk. Podium Oost streeft ernaar die activiteiten te richten op alle geledingen van de wijkbewoners. Extra kansen krijgen activiteiten, die verschillende lagen van de bewoners onderling met elkaar in contact brengen.

Visie

Het bestuur is ervan overtuigd de missie te kunnen verwezenlijken met de inzet van vrijwilligers en aanvullende financiële ondersteuning vanuit de wijk via Vrienden van Podium Oost en de gemeente Utrecht. Podium Oost heeft nadrukkelijk geen commerciële doelstelling. Activiteiten die winst opleveren zijn uitsluitend bedoeld als middel om de geschetste maatschappelijke en culturele doelen te bereiken. Waar mogelijk verwerven we inkomsten met activiteiten die de cohesie tussen de wijkbewoners versterken. Primair gaat het om een sociale of culturele activiteit voor en vanuit de wijk. Winst is volgend, niet leidend. Daarnaast zal incidenteel een beroep worden gedaan op plaatselijke en landelijk georiënteerde fondsen.

Samenvattend:

De missie & visie vertaald naar de concrete uitgangspunten:

- Behoud van de traditionele functie van het centrum waarbij de focus is verbreed naar Utrecht Oost. Een maatschappelijk en cultureel 'Huis van de wijk'.
- Versterken van maatschappelijke betekenis voor de bewoners van Utrecht Oost.
- Versterken van de culturele betekenis voor de bewoners van Utrecht Oost

Organisatieopzet

Podium Oost wordt geleid door een stichtingsbestuur. Het bestuur bewaakt de uitgangspunten en de doelen van Stichting Podium Oost, Het bestuur stelt jaarplannen en meerjarenplannen met bijbehorende begrotingen op. Het stelt ook de jaarrekening vast.

Huidig bestuur stichting Podium Oost, hun functie en hun inhoudelijke portefeuille.

	functie	inhoudelijke portefeuille
Hans Elsendoorn	voorzitter	communicatie
Hanneke Immikhuizen	penningmeester	beheer, zorg, financiën en fondswerving
Bruno van Veen	secretaris	vrijwilligers/stagiaires
Fieke Verregaert	algemeen lid	programmering
Henk Mos	algemeen lid	gebouw en techniek, Podium Oost TV

Het bestuur wordt ondersteund door twee betaalde krachten: een beheerder en een assistent beheerder.

Organisatie in projectteams

Per portefeuille is er ondersteuning door een team bestaande uit vrijwilligers uit de wijk:

Gebouw & Techniek

Gebouw & Techniek richt zich op het ontwikkelen van een gebouw dat de functie van sociaal en cultureel centrum zo goed mogelijk faciliteert. Concreet betekent dit dat het gebouw, dat voorheen een maatschappelijke functie vervulde, door moet groeien naar een gebouw dat meerdere functies kan vervullen. Het doel van het team Gebouw & Techniek is het gebouw verder te ontwikkelen, zodat het aansluit op de gevraagde functionaliteiten. Het faciliteren van de gevraagde functionaliteiten is niet slechts een wens. Het is, zoals aangegeven in het beleidsplan, een essentiële voorwaarde om een toekomst te creëren voor Podium Oost.

Beheer

Beheer heeft als doel de band met de gebruikers te versterken en te zorgen voor een zo efficiënt en optimaal gebruik van het pand. De komende beleidsperiode zal dit team een meer structurele plaats krijgen binnen de organisatie van Podium Oost. Het team zal bemenst worden door beheerder en assistent beheerder, aangevuld met vrijwilligers van de bar en gastvrouwen/mannen. Daarnaast is een bestuurslid aan dit team gekoppeld.

Financiën & Fondsenwerving

Financiën & Fondsenwerving heeft de opdracht plannen te ontwikkelen om aanvullende inkomsten te genereren en de bedrijfsvoering zo efficiënt mogelijk te laten plaatsvinden. Dat kan door verhoging van de bezettingsgraad, incidentele en structurele fondsenwerving en het zoeken van sponsors.

Sociale en culturele programmering

Sociale en culturele programmering ontwikkelt een jaarprogrammering. Daarin houdt het team rekening met bestaande huurders en ontwikkelt plannen voor extra programmering, die inhoudelijk en financieel in het verlengde liggen van de missie van Podium Oost. De podiumfunctie van Podium Oost krijgt extra aandacht. Daarmee voorziet Podium Oost niet alleen in een duidelijke behoefte van de wijkbewoners, maar kunnen tevens extra financiële middelen gegenereerd worden.

Podium Oost TV

Live en interactief

Omdat fysieke bijeenkomsten voorlopig slechts onder zeer beperkende omstandigheden mogelijk zijn, acht Podium Oost het overdragen van informatie digitaal, live en interactief een noodzakelijke aanvullende voorziening in de verdere uitwerkingen van de doelstellingen. Daarom is in mei 2020 de projectgroep Studio Oost opgericht.

Een groep vrijwilligers uit de wijk met professionele kennis van zaken, heeft geïnventariseerd wat er nodig is voor de inrichting van een studio, die de mogelijkheid biedt om, met aanvaardbare kwaliteit, live uitzendingen te organiseren. Het ging daarbij om live-talkshows waarin relevante onderwerpen uit de wijk met (ervarings)deskundigen worden besproken. Daarbij bestaat de mogelijkheid voor wijkbewoners vanuit huis vragen te stellen en opmerkingen te maken. Daarnaast kunnen opvoeringen en debatten, die normaal gesproken in de grote zaal van Podium Oost plaatsvinden, live-streamed worden gevolgd.

Het eerste live/digitale debat vond op 4 oktober 2020 plaats. Onderwerp was de start van Platform Oost als opvolger van de wijkraad.

Naast de wijkdebatten zullen komende jaren de activiteiten van Podium Oost TV worden uitgebreid met opvoeringen, interviews, talkshows.

Communicatie

Communicatie houdt zich bezig met alle vormen van publiciteit. Daarbij worden middelen en activiteiten ontwikkeld naar alle doelgroepen.

Doelstelling: kennis, houding en gedrag van de verschillende doelgroepen verdiepen en bevorderen.

Doelgroepen:

- Gebruikers en bezoekers;
- Wijkbewoners;
- Vrijwilligers;
- Vrienden van Podium Oost;
- Zakelijke relaties.

De teams kunnen op hun deelgebieden jaarplannen ontwikkelen. Uiteindelijk maakt het bestuur een algemeen jaarplan waarbij de gemaakte deelplannen uitgangspunt zijn.

Vrijwilligers/stagiaires

De vrijwilligers van Podium Oost zijn de spil waaromheen de onderneming draait. Zonder (voldoende) vrijwilligers geen Podium Oost. Zij zijn het sociaal kapitaal van de onderneming. In de afgelopen periode is er een beleid geweest dat dringend aan verfijning toe is. Er zijn gegroeide regels voor vrijwilligers over hoe te acteren en activiteiten om de vrijwilligers in het zonnetje te zetten en het wordt tijd om dat om te zetten in vastgesteld beleid. Daarmee ligt er een blauwdruk waarmee vrijwilligers en bestuur weten hoe te handelen. Dit is een opdracht aan het bestuur voor de komende jaren waarmee in 2018 een begin is gemaakt. Daarnaast is het werken met stagiaires van middelbare en hogere opleidingen een mogelijkheid waar in 2018 mee begonnen is en dat verder onderzocht gaat worden op zijn mogelijkheden.

Beleidsplannen per portefeuille voor de komende 3 jaar.

Het beleidsplan op onderdelen voor de komende drie jaar houdt geen rekening met de mogelijke gevolgen van de Corona op de organisatie. In het beleidsplan op onderdelen wordt de verdere ontwikkeling van Podium Oost aangegeven. Het wordt een periode voor het realiseren van een aantal voorwaarden die noodzakelijk zijn voor de groei van de organisatie.

Gebouw en Techniek

Van buurthuis Oudwijk naar Centrum Oost

Als Podium Oost zijn functie voor de wijk wil waarmaken, zal het gebouw dit in alle aspecten moeten kunnen faciliteren. De hiervoor gewenste functionaliteit loopt van flexibel inzetbare kleinschalige ruimtes voor specifieke doelgroepen tot de mogelijkheid culturele- of andere manifestaties te organiseren voor een breder publiek. Dat kan nu niet altijd. Het gebouw dient hiervoor bouwkundig aangepast te worden, technisch op orde te zijn en te beschikken over de noodzakelijke faciliteiten, zoals bijvoorbeeld licht en geluidsinstallaties, om deze activiteiten te ondersteunen.

Podium Oost is een podium voor de wijk. Het pand moet daarom aangepast worden om de volgende functies te kunnen vervullen:

- ontmoeting
- sociale activiteiten
- ontspanning
- emancipatie
- culturele en activiteiten
- bewegen

In de huidige staat kan het gebouw deze ambitie momenteel maar matig ondersteunen. Het pand is oud en heeft achterstallig onderhoud. Daarnaast is het indertijd ontworpen met een andere doelstelling dan de huidige, waardoor de beschikbare ruimtes voor verhuur aan de doelgroepen relatief klein is. De afgelopen jaren zijn wel op beperkte schaal een aantal verbeteringen uitgevoerd. In de centrale ruimte is een bar gebouwd die de ruimte als ontmoetingsplek sterk heeft verbeterd. De grote zaal is beter inzetbaar voor culturele manifestaties door kleine aanpassingen. Er zijn redelijke voorzieningen voor licht en geluid en de wanden zijn voorzien van toneelgordijnen. In 2020 zijn de wanden van nieuw stucwerk voorzien, de lambrisering vervangen en de vloer van een nieuwe coating voorzien, waardoor de zaal een veel prettigere uitstraling heeft gekregen bij culturele activiteiten.

Er zijn nieuwe digitale informatieschermen geïnstalleerd in de centrale ruimte.

De technische staat van het gebouw is echter slecht. De elektrische en netwerkinstallatie is niet transparant, de riolering functioneert matig, het hang en sluitwerk is op onderdelen slecht en er is sprake van een slechte geluidsisolatie. Daarnaast is de ventilatie luidruchtig en is de capaciteit 's zomers te beperkt als grotere groepen gebruik maken van de grote zaal.

In nauwe samenwerking met de dienst Maatschappelijke ontwikkeling en het Stadsbedrijf (eigenaar van het pand) van de gemeente Utrecht wordt gewerkt aan de transformatie van buurthuis naar Centrum Oost.

Beheer

Beheer valt onder de verantwoordelijkheid van de beheerder in nauwe samenspraak met een bestuurder van Stichting Podium Oost. Op dit moment is dat de penningmeester van het bestuur. Team Beheer bestaat uit een vertegenwoordiging van bar- en receptiemedewerkers van Podium Oost mogelijk aangevuld met andere belangrijke betrokkenen bij het beheer, zoals de assistent beheerder of een lid van het klusteam. Het doel van Team Beheer is een zo efficiënt en veilig mogelijk dagelijks gebruik van het pand waarborgen. Dit met de beperkte middelen die Podium Oost op dit moment tot haar beschikking heeft. Het team Beheer informeert het klusteam als kleine werkzaamheden gevraagd worden die het beheer vergemakkelijken. Daarnaast informeert het team beheerszaken het bestuur over grotere werkzaamheden die verder gaan dan dagelijks beheer en waarvoor het bestuur stappen moet ondernemen. Dat kunnen stappen zijn richting de eigenaar van het pand (Stadsbedrijf, gemeente Utrecht) of zaken die de stichting zelf aangaan waarover besluiten moeten worden genomen en eventueel financiering voor gevonden moet worden.

Onderhoud en klusteam

Structureel en grootschalig onderhoud zal altijd - geïnitieerd en gefinancierd door de eigenaar - worden uitgevoerd door professionele bedrijven. In een gebouw met zo'n divers gebruik als door Podium Oost is daarnaast echter permanent behoefte aan het op korte termijn realiseren van kleine aanpassingen of reparaties. Hiervoor is een klusteam in het leven geroepen. Het klusteam bestaat uit vrijwilligers die, in overleg met de gebouw coördinator (bestuurslid) en de beheerder, kleine reparaties uitvoeren en aanpassingen verrichten aan het gebouw en de installaties. De aanpassingen en/of reparaties betreffen altijd zaken waarvoor de gemeente, als verhuurder van het pand, niet verantwoordelijk is. Als aanpassingen en/of reparaties specialistisch zijn, en dat specialisme is binnen het klusteam niet aanwezig, wordt daarvoor ook een professioneel bedrijf ingeschakeld. Daarbij kan het zijn dat eerst de financiering geregeld moet worden omdat die financiering binnen de reguliere begroting niet voorhanden is.

Verbouwingsplannen

Omdat duidelijk was dat het gebouw in zijn huidige staat en opzet niet kan voldoen aan de eisen van Podium Oost is in 2016 gestart met het ontwikkelen van plannen om het gebouw ingrijpend aan te passen aan de wensen van Podium Oost. Vanuit Podium Oost is hiervoor een bouwteam in het leven geroepen dat wordt ondersteund door een architect en een bouwkundig specialist. Ontwikkeling van deze plannen geschiedt in nauwe afstemming met de eigenaar van het pand (gemeente Utrecht, Stadsbedrijf) en de gemeentelijke subsidiegever (dienst MO). Bij de ontwikkeling van deze plannen wordt waar mogelijk rekening gehouden met de eisen en wensen van huurders en omwonenden van het pand.

Waar loopt Podium Oost tegenaan als het gaat om de realisatie van haar doelstellingen in relatie tot het gebouw? Het gebouw is ingericht om een aantal groepen strikt van elkaar te scheiden, met als gevolg een naar binnen gekeerd pand. De voorgevel helpt ook niet echt mee.

Deze strikte scheiding maakte dat veel ruimte opgaat aan meerdere natte groepen en andere faciliteiten, waardoor de verhouding verhuurbaar oppervlak t.o.v. het totale oppervlak (netto/bruto) onder de maat is.

De grote zaal heeft momenteel slechts beperkte faciliteiten voor culturele activiteiten. Dit ook omdat de zaal daar in het verleden niet voor bedoeld was.

Bij de verbouwplannen van het pand om tot een goed functionerend wijkcentrum te komen zijn de volgende uitgangspunten van toepassing.

- Het gebouw moet gericht zijn op ontmoeting met buurt- en wijkgenoten. Het gebouw moet uitnodigen voor onderling contact en communicatie.
- Er wordt een nieuwe indeling van de ruimtes gemaakt en er zal meer gewerkt worden met flexibele wanden. Hiermee kan meer voldaan worden aan de grote vraag naar ruimte door gebruikersgroepen.
- De voorgevel van het pand wordt zo aangepast dat het wijkbewoners uitnodigt naar binnen te komen. Het moet mensen nieuwsgierig maken.
- De grote zaal wordt verder voor de nieuwe functie ingericht. Dat betekent vooral het verbeteren van de ventilatie en isolatie (warmte en geluid). Het optimaliseren van de zaalfaciliteiten zoals verlichting en een eenvoudige toneel/backstage faciliteit kunnen de functie van de zaal ook optimaliseren.
- Naast vernieuwbouw van het pand moet ook een inhaalslag worden gemaakt rond achterstallig onderhoud.

Zoals eerder gezegd kan Podium Oost zijn missie moeilijk waarmaken als het pand niet ingrijpend aangepakt wordt. De gemeente Utrecht is bereid mee te denken over oplossingen.

1. Het achterstallig onderhoud aan het casco is in 2018 voor een deel aangepakt, op de voorgevel na omdat deze onderdeel is van de verbouwing. Ook de technische installatie en de riolering worden meegenomen in de verbouwing van het pand. Een deel van de door de eigenaar voor achterstallig onderhoud beschikbaar gestelde gelden is tijdelijk gereserveerd en kunnen worden aangewend voor de verbouwing.
2. Ook is in 2018 duidelijk geworden hoe het pand eruit moet gaan zien na de verbouwing en wat de kosten daarvan zijn. Naar aanleiding daarvan is een bidboek gemaakt dat als uitgangspunt moet dienen om de plannen uit te dragen en mogelijke financiers te vinden.

Heel belangrijk bij de realisatie van deze plannen is aandacht voor de omwonenden van het wijkcentrum. Verbouwing van- en groot onderhoud aan het pand brengt overlast voor

omwonenden met zich mee. Een goede communicatie, van de gemeente als eigenaar, maar ook van Podium Oost zelf als de gemeente verzaakt, is van groot belang. Een goede communicatie, ook met de aannemers, maakt ook dat overlast zo veel mogelijk beperkt kan worden. Ook het toenemend gebruik van het wijkcentrum kan een grotere druk op de omgeving veroorzaken. Podium Oost zal de gemeente vragen een actieve rol te spelen bij de inrichting van de publieke ruimte rond het gebouw.

Begin 2020 heeft de gemeente aangegeven definitief aan de slag te gaan met de vernieuwbouw op basis van eerder opgestelde plannen.

Het bestuur van Podium Oost gaat ervan uit dat binnen deze beleidsperiode de plannen voor de verbouwing van het pand worden gerealiseerd. Volgens planning van de gemeente zal de verbouwing in de zomer van 2021 plaatsvinden.

Financiering en fondsenwerving

Ondanks de grote inzet van bestuur, beheer en vrijwilligers is de doelstelling om vanaf 2015 een sluitende (meerjaren) begroting te realiseren helaas nog niet gehaald. Daardoor blijft de financiële positie van Podium Oost zeer kwetsbaar. De financiële verplichtingen die voortvloeien uit huur-, arbeidscontracten en energie zijn hoog. Het eigen vermogen van Podium Oost is zeer beperkt, waardoor het bij financiële tegenslagen moeilijk is om aan de contractuele verplichtingen te voldoen. Het beschikken over beperkte financiële middelen heeft ook tot gevolg dat nieuwe plannen waarvoor investeringen nodig zijn, (nog) niet kunnen worden uitgevoerd. Om een sluitende begroting te realiseren zullen meer inkomsten moeten worden gegenereerd. Het bestuur ziet mogelijkheden om de inkomsten te verhogen door

- verbetering van de bezettingsgraad
- verhoging van de horeca inkomsten
- de efficiency verbeteren waar mogelijk
- incidentele- en structurele fondsenwerving
- subsidies

Inkomsten (Sleutel)verhuur

In principe betalen alle huurders de vastgestelde huurprijs. Als het betalen van huur financieel niet of slechts gedeeltelijk mogelijk is, dan wordt onderzocht of ook kan worden betaald door inzet van vrijwilligersuren. Daarnaast kan het bestuur besluiten de huurder te ondersteunen bij een subsidieaanvraag als het bestuur de activiteit van sociaal belang vindt voor wijkbewoners. Het bestuur bepaalt onder welke voorwaarden huurders van het pand gebruik mogen maken. Een groot deel van de huidige huurders huurt structureel de ruimtes. Podium Oost heeft inmiddels ervaring opgedaan met verhuur van ruimtes. De vraag naar ruimtes die tijdelijke gehuurd kunnen worden neemt toe. Dit komt o.a. door het verspreiden van folders en het uitbrengen van de Podium Oostkrant als onderdeel van de Oostkrant, waardoor meer bekendheid is ontstaan over de mogelijkheid om bij Podium Oost ruimtes te huren. Daarnaast is een groot deel van het pand permanent verhuurd. Het is duidelijk dat de inkomsten uit verhuur een belangrijke bron van inkomsten is. Podium Oost zit in dit verband aan de grenzen van de mogelijkheden, met name door het beperkte netto vloeroppervlak. Dat maakt een grondige verbouwing van het pand absoluut noodzakelijk wil het streven van Podium Oost (en de gemeente Utrecht!) om tot een verdere vermindering van de exploitatiesubsidie te komen realiseerbaar zijn.

Onderhuur

Sinds begin 2017 wordt de bovenverdieping permanent verhuurd aan drie huurders.

Opbrengst podiumactiviteiten en sociale activiteiten

Tot nu toe zijn de inkomsten uit podiumactiviteiten minimaal. Er zijn vele oorzaken te noemen zoals gebrek aan ervaring, opbouwen van relaties op dit gebied, een zaal die niet optimaal is en gebrek aan tijd doordat de eerste jaren veel tijd is besteed aan de opbouw

van de organisatie. Podium Oost heeft nu een groep vrijwilligers die zich bezighoudt met programmering van activiteiten. De komende jaren zal deze groep nog uitgebreid worden, met name voor de technische begeleiding bij de uitvoering van de activiteiten. We streven naar een team voor ideeënvorming en organisatie.

Daarnaast is een groep vrijwilligers druk met de ontwikkeling en uitvoering van sociale activiteiten.

Met een grote multifunctionele zaal ontstaat potentieel meer mogelijkheden voor het aanbieden van nieuwe activiteiten door Podium Oost, zoals alle vormen van podiumkunst. De verwachting is dat het organiseren van grotere evenementen meer inkomsten kunnen genereren. Zeker als Podium Oost een bepaalde naamsbekendheid op dit gebied weet te verwerven.

Daarnaast vinden er vele sociale activiteiten plaats zoals Samen Eten, Wereld Keuken, Weggeeftafel, Computercafé, klaverjassen, bingo, Arabische lesplaats, Nederlandse les, computercursus en speel-o-theek. Deze activiteiten leveren geen of nauwelijks huurinkomsten op. Het succes van deze activiteiten is alleen af te meten aan de hand van het aantal deelnemers/bezoekers. Ook voor deze activiteiten weten steeds meer bewoners Podium Oost te vinden. En ook deze activiteiten zijn belangrijk voor Podium Oost als maatschappelijke onderneming.

Netto opbrengst horeca

De verwachting is dat de uitbreiding van activiteiten bezoekers stimuleert om langer te blijven en een drankje te nuttigen, waardoor de horeca-opbrengsten zullen stijgen. Podium Oost streeft naar een permanente bezetting van de bar. De permanente bezetting zal bestaan uit vrijwilligers. Door vrijwilligers in te zetten en de inkoop zo efficiënt mogelijk te laten plaatsvinden zullen de kosten laag zijn.

Advertenties

Viermaal per jaar wordt huis-aan-huis in de wijk de Podium Oostkrant, samen met de Oostkrant, verspreid met daarin het seizoenaanbod. De huurders uit de wijk kunnen door middel van het plaatsen van een advertentie deelnemers werven voor hun activiteiten. De advertentie-opbrengsten zorgen ervoor dat het uitgeven van de Podium Oostkrant voor Podium Oost betaalbaar blijft. Het streven is de advertentie-inkomsten te verhogen

Overige inkomstenbronnen

Stichting Vrienden van Podium Oost

Stichting Vrienden van Podium Oost is een onafhankelijk stichting die tot doel heeft het verwerven en aanwenden van geldmiddelen ten behoeve van Podium Oost. Iedereen die Podium Oost een warm hart toedraagt kan een geldelijke bijdrage leveren.

In 2018 heeft Vrienden van Podium Oost een financiële bijdrage geleverd voor de aanschaf van twee digitale informatieschermen. Zeker met de vernieuwbouw in het achterhoofd kan

deze stichting van belang zijn voor financiële ondersteuning van (met name) kleinere aanschaffingen inzake inrichting van het gebouw.

Fondsen en subsidies

Stichting Podium Oost is een organisatie met een zeer beperkt eigen vermogen. Dit betekent dat er geen gelden beschikbaar zijn om investeringen te financieren/bekostigen. Zeker nu de vernieuwing van het pand gaat plaatsvinden is het van belang uit te zoeken of er mogelijke financiers te vinden zijn, wie dat dan zijn en op welk gebied op hen een financieel beroep gedaan kan worden onder welke voorwaarden. Er komt een team, samengesteld uit bestuursleden en vrijwilligers met kennis op dat vlak, dat met deze vraag aan de gang gaat. Het team zorgt ook voor de aanvraag en financiële verantwoording naar de fondsen en subsidiegevers.

Ook het initiatievenfonds van de gemeente Utrecht wordt incidenteel benaderd voor financiering van activiteiten of kleine investeringen.

Sinds januari 2015 is wekelijks op donderdag de senioreninloop. Voor deze activiteiten ontvangt Podium Oost subsidie van de gemeente in het kader van de WMO. Er zal de komende tijd onderzocht worden of deze activiteit uitgebreid kan worden.

Het welslagen van Podium Oost zal een positief effect hebben op de leefbaarheid in de buurt. Woningcorporaties hebben een belang bij een goede leefbaarheid en kunnen mogelijk een bijdrage leveren aan Podium Oost. De Woningcorporaties (Bo-ex, Mitros en Portaal) die actief zijn in de buurt zullen hiervoor benaderd worden.

Kosten

Inzet van vrijwilligers speelt een cruciale rol bij Podium Oost. Alleen het beheer en de schoonmaak zijn beroepsmatig ingevuld. Daarvoor is gekozen vanwege de omvang van de activiteiten en de grootte van het gebouw. Alle andere werkzaamheden worden op vrijwillige basis uitgevoerd. De vrijwilligers ontvangen geen vrijwilligersvergoeding.

De kosten bestaan hoofdzakelijk uit de vaste lasten (huur, energie, beveiliging, aansluitingen geautomatiseerde systemen en personeelskosten). Vermindering van de vaste lasten is nauwelijks mogelijk. Bij verlenging van de contracten wordt gecontroleerd of de prijzen nog aantrekkelijk zijn t.o.v. andere aanbieders. De overige kosten van Podium Oost zijn beperkt van omvang, waardoor het moeilijk is om hierop te bezuinigen.

Een probleem zijn de kosten die niet begroot zijn. Zo is de staat van onderhoud van het pand niet perfect. Volgens het huurcontract komen bepaalde kosten van onderhoud ten laste van de huurder. Tot nu toe zijn deze kosten zeer beperkt, maar voor uitvoeren van eventuele grote noodzakelijke reparaties ontbreken financiële middelen. Met de vernieuwing van het pand kunnen deze niet te begroten kosten beperkt blijven.

Programmering

Podium Oost is het ontmoetingscentrum in Utrecht Oost. Het biedt een breed scala aan sociale, culturele, educatieve en wetenschappelijke activiteiten, die passen bij deze wijk met haar bonte bewonerssamenstelling.

Doelstelling

Om als zelfstandige organisatie Utrecht op langere termijn levensvatbaar te blijven moet Stichting Podium Oost het aanbod van kostendekkende activiteiten vergroten. Hiervoor gelden de volgende uitgangspunten:

- De activiteiten hebben een culturele, sociale, educatieve en welzijnsbevorderende doelstelling,
- De activiteiten richten zich op een grote diversiteit aan doelgroepen. Utrecht Oost bestaat immers uit een bevolking die is opgebouwd uit jong en oud, hoog en laag opgeleid, inwoners met verschillende culturele achtergrond, werkend en niet werkend, gezond en gehandicapt.

Het programma van activiteiten moet daarop zijn afgestemd. Een deel hiervan wordt ontwikkeld door buurtbewoners, die bij Podium Oost een ruimte huren. Maar steeds meer wil Podium Oost zelf keuzes maken voor programmaonderdelen, die passen bij zijn doelstellingen en die deels of geheel bekostigd worden door het heffen van entreegeld. We gaan de komende jaren door op die ingeslagen weg.

De komende jaren

Podium Oost zal met de programmering van de eigen programmaonderdelen doorgaan op de weg die is ingeslagen. Door corona konden de geplande culturele activiteiten in 2020 geen doorgang vinden.

Culturele activiteiten

In 2019 hebben er enkele grotere culturele activiteiten plaatsgevonden, zoals:

- werelddans
- Utrechts requiem
- Flamenco en wijnproeverij
- Theatergroep Kijk in de Wijk
- Labryenco
- Aeritic Roots
- Oorlog in de zestien
- Camino
- Wintermarkt van zelfmaak producten

Wat Utrecht Oost Weet (WOW)

Het doel is om wetenschap laagdrempelig aan de wijk te presenteren aan de hand van actuele onderwerpen.

Een aantal zondagmiddagen is gereserveerd voor bijeenkomsten met actuele thema's, die spelen in Utrecht Oost of die aanspreken, doordat ze in het nieuws zijn en waarbij de wetenschap ons helpt om die beter te begrijpen.

In 2019 heeft er een bijeenkomst plaatsgevonden met als onderwerp 'Van kinderen tot kind naar wens'.

Maatschappelijke activiteiten

Debatten

In 2019 is Podium Oost in samenwerking met de Oostkrant en met financiële ondersteuning van het Initiatievenfonds gestart met twee wijkdebatten:

- Invloed van wijkbewoners op gemeentelijk beleid
- Verkeerssituatie in Utrecht Oost

Doel van de debatten is wijkbewoners de gelegenheid bieden te debatteren over de wijze waarop zij invloed willen krijgen op het gemeentelijk beleid t.o.v. de wijk.

Met de organisatie van de debatten neemt Podium Oost het initiatief voor de oprichting van Platform Oost. Daarin bundelen Podium Oost, Oostkrant, wijkcoöperatie Oost voor Elkaar, en leden van de voormalige wijkraad hun krachten. Door de situatie rond het corona-virus konden de fysieke debatten in 2020 niet meer plaatsvinden. Het idee is ontstaan om Podium Oost TV op te richten. Inmiddels is Podium Oost TV operationeel. Het eerste live/digitale debat vond op 4 oktober 2020 plaats. Onderwerp was de start van Platform Oost als opvolger van de wijkraad.

Jaarlijks zullen er een viertal debatten gaan plaatsvinden.

Sociale activiteiten

Senioreninloop

Podium Oost staat voor het bevorderen van sociale cohesie in Utrecht Oost. Bij sociale cohesie hoort ook het zorgen voor elkaar als het lichamelijk of mentaal om welke reden dan ook even niet gaat. De huidige tijdgeest met bezuinigingen op gezondheidszorg en een terugtrekkende overheid maakt het extra noodzakelijk om, af en toe, voor elkaar klaar te staan. Een grote groep bewoners en professionals in Utrecht Oost ziet deze noodzaak en werkt daarom aan het organiseren van nieuwe manieren van zorg. Bij veel initiatieven en nieuwe vormen van zorg ligt de nadruk op maatwerk en betaalbare dagbesteding in de buurt. Podium Oost sluit bij de huidige ontwikkelingen in de zorg aan door dagbesteding voor ouderen in de wijk aan te bieden. Podium Oost wordt door de gemeente Utrecht in staat gesteld de ingezette weg voor Dagbesteding van ouderen in de vorm van de 'Senioreninloop' verder te ontwikkelen. Daarnaast wil Podium Oost onderzoeken in hoeverre nieuwe zorgactiviteiten, die passen binnen de doelstelling van Podium Oost, geschikt zijn om

in Centrum Oost uit te voeren. Het team 'Senioreninloop' bestaat momenteel uit vier vrijwilligers en de beheerder. Zij zetten zich in voor het organiseren van activiteiten, maken van de lunch, het schenken van koffie, meedoen met spelletjes, voorbereiding van activiteiten en het ophalen en brengen van wijkbewoners naar de senioreninloop. Dit zijn zowel jongeren als ouderen, mensen met een achtergrond in de zorg (bijvoorbeeld als helpende) of gewoon buurtbewoners die het belangrijk vinden dat dit wordt georganiseerd.

Communicatie

Uitgangspunt

Om onze ambitieuze plannen te kunnen verwezenlijken, is een zeer actieve communicatie vereist.

Doelstelling

Kennis verbreden en verdiepen

Omdat het aanbod van activiteiten nog lang niet algemeen bekend is en omdat wijkbewoners niet gewend zijn aan zo'n scala van activiteiten te kunnen deelnemen, heeft een actieve en soms zelfs wat agressieve communicatie hoge prioriteit. Mede dankzij de samenwerking met de OOSTkrant is de bekendheid van Podium Oost onder de wijkbewoners sterk verbeterd. Podium Oost vult 4 pagina's in de Oostkrant onder de naam Podium Oostkrant.

Houding verbeteren

De bekendheid is dus vrij groot en er is, zo blijkt uit onderzoek, sprake van een welwillende houding ten opzichte van het Podium. Niettemin dient dat mentale draagvlak worden verbreed en versterkt. Campagnes om draagvlak te vergroten, met de hulp van de ambassadeurs Claudia de Breij, Maarten van Rossem en Coen Swijnenberg, zijn een groot succes.

Gedrag

Bevorderen van bezoek aan activiteiten en voorstellingen. Naast deelnemers aan specifieke activiteiten en bezoekers van optredens en voorstellingen willen we ook de inloop bevorderen. De werving van bezoekers en gebruikers vindt plaats via alle tot onze beschikking staande middelen.

Communicatiemiddelen

Podium Oost beschikt over een eigen website met bijbehorend e-mailadres. Het team en de beheercoördinator leveren daarvoor content. Andere digitale communicatiemiddelen die zijn uitgebouwd of nieuw ontwikkeld: e-mailnieuwsbrieven naar specifieke doelgroepen (naar de wijkbewoners die zich daarvoor hebben opgegeven, Vrienden van Podium Oost, stakeholders en zakelijke relaties en last but not least de ruim 70 vrijwilligers). Het team streeft naar een intensieve inzet van de sociale media.

De vrijwilligers van Podium Oost

Podium Oost is een organisatie van vrijwilligers. Zonder vrijwilligers zou Podium Oost niet bestaan. Als de vrijwilliger zo'n centrale plaats in de organisatie inneemt is het belangrijk dat de organisatie aan geeft wat de positie van de vrijwilliger binnen de organisatie is en hoe daarmee wordt om gegaan. Er is de afgelopen jaren wel over vrijwilligersbeleid gesproken en op onderdelen ingevuld. In 2015 is een concept beleidsstuk geproduceerd en in februari 2017 is een grote vrijwilligersbijeenkomst geweest om te praten over de toekomst van Podium Oost waarvan een uitgebreid verslag is gemaakt. Genoemde notitie en verslag dienen als achtergrondmateriaal voor het te formuleren beleid. Het bestuur heeft een klankbordgroep in het leven geroepen van vrijwilligers om met twee bestuursleden een concept beleidsnotitie te formuleren rond vrijwilligersbeleid. Deze klankbordgroep zal geformaliseerd gaan worden binnen de organisatie en een belangrijke rol gaan spelen in de communicatie tussen bestuur en vrijwilligers. Het is aan het bestuur om het beleid te formuleren, vrijwilligers daarover te raadplegen en uiteindelijk het beleid vast te stellen. Dat is de eerste stap waar in 2018 mee gestart is. Als het beleid is aangenomen zal het geïmplementeerd gaan worden binnen de organisatie. Vervolgens is het aan het bestuur om op gezette tijden het vastgestelde beleid te toetsen aan de veranderde werkelijkheid. Dat gebeurt aan het eind van een beleidsperiode of, indien noodzakelijk, tussentijds. Ook daarbij zullen de vrijwilligers betrokken worden. In het vrijwilligersbeleid zullen in ieder geval aan de orde komen:

In het vrijwilligersbeleid zullen in ieder geval aan de orde komen:

- * Afspraken tussen vrijwilliger en de organisatie
- * Werving vrijwilligers
- * Introductie vrijwilliger in de organisatie
- * Begeleiding vrijwilliger
- * Vertrek vrijwilliger
- * Positie van de vrijwilligers binnen de organisatie van Podium Oost.
- * Communicatie tussen bestuur en vrijwilligers
- * Hoe te handelen bij conflicten.

Podium Oost kent ongeveer 70 vrijwilligers op dit moment. De meeste vrijwilligers nemen deel aan de teams zoals deze in dit beleidsstuk genoemd zijn. Daarnaast is er een groep die af en toe hand en spandiensten verricht zoals de weggeeftafels opruimen, planten water geven of de boekenkast organiseren. Bestuursleden van Podium Oost zijn allen betrokken bij de teams. Dat houdt in dat er weinig afstand is tussen bestuur en uitvoerende vrijwilligers. Het bestuur is van mening dat een formele overlegstructuur tussen het bestuur en vrijwilligers een bijdrage kan leveren aan de goede onderlinge samenwerking, met name ook omdat de vrijwilligersbijeenkomst in 2017 heeft aangetoond dat daar wel vraag naar is.

Het is nu niet duidelijk geregeld wie de vrijwilligers begeleid. Tot voor kort was dat de algemeen coördinator, maar die functie is komen te vervallen. Bovendien was duidelijk dat rond de 70 vrijwilligers niet door één persoon zijn aan te sturen. Een te grote klus.

Operationele begeleiding van de vrijwilligers voor de bar (vrijwilligerspool) en receptie wordt gedaan door de beheerder. Voor de andere vrijwilligers is de begeleiding niet geregeld.

Tweemaal per jaar wordt een activiteit georganiseerd door het bestuur om de vrijwilliger te bedanken voor zijn/haar inzet. Dat is bij de seizoenafsluiting en aan het eind van het jaar. Er zijn dus wel momenten dat bestuur en vrijwilligers elkaar ontmoeten en zouden er zaken spelen onder de vrijwilligers dan zou het bestuur dat zeker te horen krijgen.

Werving van vrijwilligers, zo is de afgelopen jaren wel duidelijk geworden, is een doorlopende activiteit. Podium Oost mag zeker niet ontevreden zijn over het huidige vrijwilligersbestand. Specifieke aandacht is echter wel nodig om de huidige vrijwilligers te ontlasten en om een vrijwilligersbestand op te bouwen dat meer in overeenstemming is met het gebied Utrecht Oost. Gezien de ambitie van Podium Oost om meer activiteiten zelf te ontwikkelen en een gemêleerde samenstelling in het vrijwilligersbestand te krijgen is in 2018 een project uitgevoerd met studenten van de Hogeschool Utrecht, dat er op gericht was de verschillende wervingsmethoden op een rijtje te zetten en nieuwe methoden te ontwikkelen. Dat project is nu naar tevredenheid afgesloten en zal het Podium Oost makkelijker maken met werving bezig te zijn.

Daarnaast is overleg met University College Utrecht (UCU). Dat overleg zal uiteindelijk leiden tot samenwerking met studenten van UCU bij activiteiten op wetenschappelijk gebied (Wat Oost Weet) en de Wereldkeuken. Afspraken zijn hier al over gemaakt.

Wat doet Podium Oost nog meer.

Stakeholders

Er zijn externe belanghebbenden die in het beleidsplan niet zijn genoemd maar die wel een betrokkenheid hebben bij Podium Oost. Een directe betrokkenheid of een indirecte betrokkenheid. Welke groepen worden door het bestuur onder stakeholders verstaan? In ieder geval de volgende groepen.

- huurders en sleutelhuurders
- omwonenden
- gemeente Utrecht (Dienst Maatschappelijke Ontwikkeling)
- gemeente Utrecht (Stadsbedrijf)
- Utrechtse politiek
- gebruikers/bezoekers
- Stichting Vrienden van Podium Oost
- zakelijke relaties voor zover van belang
- het Buurtteam
- andere bewonersorganisaties in zelfbeheer.

Met de laatste groep is mede op initiatief van Podium Oost de vereniging Dwarsverband opgericht. Dwarsverband heeft als doel de positie van de leden te versterken. Dit gebeurt middels kennis- en deskundigheidsbevordering. Ook fungeert Dwarsverband als belangrijke gesprekspartner met de gemeente bij het behartigen van gezamenlijk belangen.

Deze periode zal het bestuur een beleid richting stakeholders verder ontwikkelen. De contacten die er nu zijn met deze groepen (met de ene groep intensiever dan met de andere groep) blijven natuurlijk voortbestaan. Voor het draagvlak van de organisatie is het van belang om deze groepen ook op gezette tijden onder de noemer van stakeholders samen te brengen.

Podium Oost en Vereniging Dwarsverband

Het gemeentelijk welzijnsbeleid stimuleert de ontwikkeling van bewonersinitiatieven. De groei van initiatieven in zowel kwalitatieve als kwantitatieve zin, maakt het mogelijk en nuttig om elkaar te ondersteunen en te komen tot een georganiseerde dialoog met de belangrijkste relaties, waarvan de gemeentelijke instanties de belangrijkste vormen. Zeven jaar geleden zag het project Dwarsverband het levenslicht. Dit project beoogde zelfbeheerinitiatieven te ondersteunen en in beeld te brengen in Utrecht. Podium Oost is van het begin af aan bij dit project betrokken omdat Podium Oost het belangrijk vindt dat initiatieven elkaar versterken en een volwassen positie innemen in het gemeentelijk welzijnsbeleid. Dit leidde ertoe dat eind 2017 de initiatieven in zelfbeheer het besluit namen om het project Dwarsverband om te zetten in de Vereniging Dwarsverband met professionele ondersteuning. Uitgangspunt daarbij is, dat de vereniging haar functies en activiteiten de komende jaren verankert en, waar nodig en mogelijk, uitbreidt.

